

Výroční zpráva za rok 2024

eMan a.s.



eMan a.s.

IČ: 27203824, DIČ: CZ27203824

Sídlo: U Pergamenky 1145/12, 170 00 Praha 7, Česká republika

Tel.: +420 222 202 222, fax: +420 222 202 200

E-mail: info@eman.cz

www.eman.cz

Copyright © eMan a.s.

Obsah

- [1. Úvodní slovo předsedy představenstva](#)
- [2. Základní údaje o společnosti](#)
 - [2.1 Statutární orgán – představenstvo](#)
 - [2.2 Dozorčí rada](#)
 - [2.3 Organizační struktura společnosti](#)
- [3. Vývoj činnosti společnosti v roce 2024](#)
 - [3.1 Hlavní ekonomické ukazatele za rok 2024](#)
 - [3.2 Technologický holding, investiční fond eMan Innovations, investiční aktivity](#)
 - [3.3. Obchodní aktivity](#)
 - [4.4 Marketingové aktivity](#)
 - [4.5 Technologie](#)
- [5. Budoucí vývoj činnosti společnosti](#)
- [6. Činnost společnosti v oblasti výzkumu a vývoje](#)
- [7. Zaměření společnosti a její aktivity](#)
- [8. Základní informace z účetních závěrek](#)
 - [Výkaz zisku a ztráty \(údaje v tis. Kč\)](#)
 - [Rozvaha \(údaje v tis. Kč\)](#)
- [9. Dceřiné společnosti v zahraničí](#)
- [10. Systém managementu kvality a bezpečnosti informací](#)
- [11. Zpráva o vztazích](#)
- [12. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku](#)
- [13. Účetní závěrka za rok 2024](#)

1. Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení akcionáři, obchodní partneři a zaměstnanci,



rok 2024 byl pro společnost eMan rokem konsolidace a stabilizace. Navzdory náročnému vnějšímu prostředí a přetrvávající nejistotě na trhu se nám podařilo udržet výkonnost a pokračovat v cíleném rozvoji klíčových oblastí našeho podnikání.

V uplynulém roce jsme dokončili restrukturalizaci vrcholového vedení, posílili interní procesy a nastavili pevnější základ pro další růst. Společně se silným důrazem na efektivitu se tyto kroky promítly nejen do ekonomické stability firmy, ale i do vyšší adaptability vůči výzvám, které přináší dnešní trh.

Z obchodního hlediska jsme rozvíjeli vztahy se stávajícími klienty a zároveň získali nové významné partnery, například SwissLife nebo GENNET. Úspěšně jsme založili a rozběhli novou dceřinou společnost eMan Alfa, která nám otevírá další směr rozvoje v oblasti outsourcingu IT kapacit. Stejně tak pokračujeme v aktivitách na americkém trhu a sledujeme nové příležitosti k dalšímu rozšíření naší působnosti.

Využití umělé inteligence a automatizace jsme v roce 2024 posunuli o úroveň výš – nejen v technickém vývoji, ale i v oblasti vnitřního řízení a podpůrných procesů. I díky tomu se nám daří držet vysoký standard dodávek při rozumné nákladovosti.

Nelze opomenout ani komplikovanou situaci spojenou s právním sporem u jednoho z veřejných projektů. Přestože tato skutečnost pro nás znamenala zásadní rozhodnutí ukončit naši účast na projektu Národního geoportálu územního plánování, šlo o krok promyšlený, ve kterém jsme se rozhodli upřednostnit integritu a odpovědný přístup vůči akcionářům i zaměstnancům. Spor nadále řešíme právní cestou.

Chtěl bych poděkovat všem zaměstnancům, obchodním partnerům i akcionářům za důvěru a podporu, kterou nám v roce 2024 projevíli. Společnost eMan vstupuje do dalšího období jako stabilní a technologicky silný partner připravený na další růst.

Jiří Horyna

CEO a předseda představenstva

2. Základní údaje o společnosti

Název společnosti:

eMan a.s.

Sídlo společnosti:

U Pergamenky 1145/12, 170 00 Praha 7,
Česká republika

IČO:

27203824

DIČ:

CZ27203824

Právní forma:

Akciová společnost

Obchodní rejstřík:

Společnost eMan s.r.o. je zapsána v
obchodním rejstříku vedeném u Městského
soudu v Praze oddíl B, vložka 25330.

Datum vzniku:

20. prosince 2004

Rozhodující předmět činnosti:

Výroba, obchod a služby neuvedené v
přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

2.1 Statutární orgán – představenstvo

Mgr. JIŘÍ HORYNA – předseda představenstva a CEO

Bc. MICHAL KOŠEK – člen představenstva

JAN HORYNA – člen představenstva

Ing. TOMÁŠ ČERMÁK – člen představenstva

2.2 Dozorčí rada

JAN HANZL – člen dozorčí rady

2.3 Organizační struktura společnosti

Společnost má interní organizační strukturu.

OBRÁZEK 1: Grafické znázornění interní organizační struktury



3. Vývoj činnosti společnosti v roce 2024

3.1 Hlavní ekonomické ukazatele za rok 2024

V roce 2024 dosáhla společnost eMan a.s. obratu ve výši 228 milionů korun, což představuje meziroční pokles o přibližně 10,4 % oproti roku 2023, kdy obrat činil 254,4 milionu korun. Ukazatel EBITDA, tedy zisk před úroky, daněmi, odpisy a amortizací, dosáhl **10,3 mil.** korun. Firma vykázala hospodářský výsledek před zdaněním v hodnotě **662 tis.** Kč.

TAB.: Hospodářské výsledky 2019–2024 (v mil. Kč.)

Rok	Obrat	EBITDA
2024	232,3	10,3
2023	254,4	25,7
2022	259,3	18,6
2021	224,3	22,8
2020	175,3	12,5
2019	167,0	12,0

3.2 Technologický holding, investiční fond eMan Innovations, investiční aktivity

V roce 2024 jsme se v oblasti investic a rozvoje technologického holdingu zaměřili především na posilování činností investičního fondu **eMan Innovations** a rozvoj jednotlivých portfoliových firem. Cílem bylo dlouhodobé budování hodnoty a rozšiřování aktivit v oborech s vysokým růstovým potenciálem.

Investiční fond eMan Innovations

Fond **eMan Innovations** (www.emaninnovations.cz) se nadále zaměřoval na české i mezinárodní technologické projekty s globálním přesahem. V uplynulém roce jsme v rámci fondu rozvíjeli zejména následující tři klíčové společnosti:

Zenplanto – specializuje se na výrobu léčebného konopí ve vlastní licencované pěstírně a dále nabízí doplňky stravy a kosmetiku s obsahem CBD. Více na www.zenplanto-farms.com

Estis – vyvíjí a provozuje informační systémy pro řízení energetiky ve městech, firmách a dalších organizacích. Jeho řešení pomáhají efektivně spravovat energetická data a optimalizovat spotřebu. Více na www.estis.cz

Senfina Labs – obchodní společnost působící v oblasti drogistického a rychloobrátkového zboží s důrazem na provozní efektivitu a přímý vztah k zákazníkům.

Nový projekt mimo rámec fondu

Mimo fond eMan Innovations jsme v roce 2024 ve spolupráci s partnerem založili novou společnost **eMan Alfa**, která se zaměřuje na oblast outsourcingu IT odborníků. Jejím cílem je pružně reagovat na rostoucí poptávku po specializovaných kapacitách a nabídnout zákazníkům kvalitní služby s využitím know-how skupiny eMan.

Naším dlouhodobým cílem v oblasti investic zůstává propojení technologické odbornosti s obchodními synergii napříč skupinou a pečlivý výběr projektů, které přinášejí přidanou hodnotu jak investorům, tak zákazníkům.

3.3. Obchodní aktivity

Posílení vztahů se stávajícími klienty

V roce 2024 jsme se v oblasti obchodu soustředili na dvě hlavní priority – prohlubování spolupráce se stávajícími klíčovými zákazníky a cílený rozvoj nových obchodních příležitostí v perspektivních odvětvích. Pokračovali jsme v realizaci dlouhodobých projektů pro klienty, jako jsou ČSOB, Cendis, E.ON, EG.D, Volkswagen, Škoda Auto, PPL, ABB, Česká spořitelna, EPET, FutureLife, Energo-Pro, TTC Marconi a další. Dlouhodobé partnerství jsme dále upevnili kvalitou realizací a konzistentním servisem.

Nové zakázky ve zdravotnictví a financích

Nově jsme navázali spolupráci s pojišťovnou SwissLife, čímž jsme rozšířili naše portfolio v oblasti finančních služeb. Posílili jsme také naši přítomnost ve zdravotnictví – zahájili jsme projekt pro síť klinik GENNET a pokračovali v dodávkách pro Ústav zdravotnických informací a statistiky ČR. Oba tyto projekty patří do kategorie zakázek s dlouhodobým strategickým potenciálem.

Národní geoportál a právní spor

Rovněž jsme se zapojili jako subdodavatel do realizace projektu Národního geoportálu územního plánování pro Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. Projekt jsme v létě 2024 z vlastní iniciativy

ukončili z důvodu vzniklého sporu s hlavními dodavateli (SEVITECH CZ a SYNCHRONIX). O tomto kroku jsme informovali prostřednictvím tiskové zprávy v září 2024. Právní spor stále probíhá.

Konsolidace designových služeb ve druhé polovině roku

V druhé polovině roku 2024 došlo ke znovuzačlenění designérského týmu BrightVibe pod značku eMan. Tento krok nám umožnil konsolidovat obchodní a produkční síly, posílit značku eMan a nabídnout klientům integrovaná řešení včetně designu digitálních produktů.

Aktivity na americkém trhu

Pokračujeme také v aktivitách na americkém trhu. Naše aktivity v USA zůstávají stabilní a zaměřené na dodávky řešení pro společnosti z oblasti energetiky a technologických startupů. Mezi naše klíčové partnery v USA patří Veralink, PeopleD a ComboCurve.

Nový impuls díky eMan Alfa

Z obchodního hlediska byl rok 2024 rovněž významný spuštěním nové dceřiné společnosti eMan Alfa, specializované na outsourcing IT specialistů. Tato aktivita přináší nejen diverzifikaci příjmů, ale i možnost flexibilněji reagovat na vývoj poptávky po IT kapacitách v ČR i zahraničí.

Efektivita a automatizace jako standard

Způsob naší práce zůstává neměnný – projekty realizujeme komplexně, od analýzy přes návrh a vývoj až po provoz a servis. Zákazníkům jsme průvodcem po celou dobu životního cyklu řešení. V roce 2024 jsme se více než kdy dříve opírali o automatizaci a využití umělé inteligence jak při samotném vývoji, tak v řízení obchodních a podpůrných procesů napříč firmou.

4.4 Marketingové aktivity

Zaměření na klíčové cílové skupiny a efektivitu

V roce 2024 jsme pokračovali v marketingových aktivitách zaměřených na tři hlavní cílové skupiny: potenciální klienty, zaměstnance a investory. Zároveň jsme kladli důraz na minimalizaci nákladů a maximální efektivitu vynaložených prostředků. Komunikační strategie stála na třech stabilních pilířích: webová prezentace, sociální sítě a public relations včetně účasti na eventech.

Obsahový marketing a případové studie

Důraz jsme kladli na prezentaci konkrétních výsledků naší práce formou případových studií. Mezi klíčové projekty, které jsme v roce 2024 detailně představili, patřila například mobilní aplikace mojePPL, vyvinutá pro společnost PPL CZ. Kromě toho jsme na firemním blogu publikovali odborné články zaměřené na témata z oblasti vývoje softwaru a digitalizace, čímž jsme posilovali důvěru v odborné kompetence eManu.

Komunikace s investory

S investory jsme udržovali pravidelný kontakt zejména prostřednictvím účasti na akcích Start Days pořádaných Burzou cenných papírů Praha. Klíčové informace pro investory jsou i nadále dostupné a průběžně aktualizované na stránce www.eman.cz/investori.

Využití AI a chytrý outsourcing

V roce 2024 jsme rozšířili využití umělé inteligence napříč marketingovými procesy – od tvorby textů, vizuálů a videí až po překlady a správu úkolů. Současně jsme optimalizovali náklady chytrým využitím outsourcingu vybraných služeb, zejména v oblasti produkce obsahu. Kombinace těchto nástrojů a přístupů vedla k vyšší efektivitě bez navyšování nákladů.

Konzistentní strategie a budování důvěry

Marketingová strategie založená na prezentaci reálných výsledků a otevřené komunikaci s trhem přispívá k růstu hodnoty společnosti eMan. Důsledným budováním značky jako spolehlivého partnera pro digitální transformaci posilujeme naši pozici na trhu a podporujeme důvěru všech klíčových stakeholderů.

4.5 Technologie

Technologie se vyvíjejí rychlým tempem a firmy čelí tlaku na vyšší efektivitu, automatizaci a snižování nákladů.

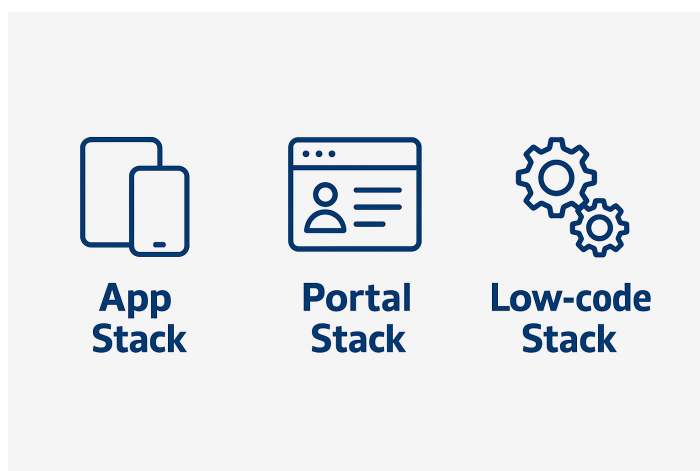
V eManu proto klademe důraz nejen na samotný vývoj softwaru, ale také na poradenství a strategii technologického rozvoje. Naším klientům pomáháme hledat řešení, která jim umožní fungovat lépe a rychleji.

Při výběru technologií klademe důraz na přidanou hodnotu, kvalitu, rychlost dodání, náklady na vývoj, provozní výdaje a udržitelnost.

Usilujeme o specializaci v oblastech, kde náš vlastní vývoj přináší nejvyšší přidanou hodnotu, abychom našim zákazníkům nabídli ještě atraktivnější služby.

Pro rok 2025 jsme definovali tři hlavní směry technologického rozvoje:

- **App Stack:** Vývoj mobilních a webových aplikací s využitím technologie [Kotlin Multiplatform](#), umožňující jednotný kód pro iOS, Android a web.
- **Portal Stack:** Vývoj portálových aplikací na základě kombinace technologií [React](#) a [NestJS](#), s použitím jazyka [TypeScript](#).
- **Low-code Stack:** Rapidní vývoj aplikací s využitím platform [OutSystems](#) a [Storyblok](#), doplněný o open-source technologie [Payload](#), [Plasmic](#) a [Odoo](#).



Podporujeme i dlouhodobé projekty postavené na technologiích .NET, Ruby on Rails a Java.

Digitalizaci a automatizaci dále rozvíjíme i uvnitř společnosti. Přecházíme na nový informační systém kombinující ERP řešení s produkty společnosti Atlassian – [Jira](#), [Confluence](#) – a nástrojem [Sloneek](#) pro řízení lidských zdrojů. Finální implementace proběhne v průběhu roku 2025.

V oblasti umělé inteligence (AI) jsme začlenili AI nástroje do každodenního fungování. Pomáhají nám při vývoji, testování i podpoře projektů. AI asistenti podporují vývojáře při psaní kódu a kontrole bezpečnostních aspektů aplikací. Kvalitu zvyšujeme i díky testovacím AI nástrojům, které nám umožňují rychleji odhalit chyby před nasazením do produkčního prostředí.

Současně pracujeme na vývoji řešení postaveného na agentské AI, která bude schopna automatizovaně zpracovávat složité procesy pomocí spolupráce mezi specializovanými AI agenty. Tento směr považujeme za klíčový pro další fázi digitální transformace – jak uvnitř eManu, tak u našich klientů.

5. Budoucí vývoj činnosti společnosti

V roce 2025 se společnost eMan zaměří na další zvyšování **ziskovosti**, **snižování provozních nákladů** a celkovou **efektivitu řízení**. Tyto cíle podpoří několik zásadních kroků, které byly naplánovány s ohledem na aktuální vývoj trhu a strategické směřování firmy.

Interní transformace a efektivnější struktura

Zásadní změnou bude vnitřní **rozdělení společnosti do divizí**, které budou strukturovány podle byznysových oblastí a typů klientů. Tato úprava umožní lepší řízení zakázek, flexibilnější rozhodování a vyšší specializaci týmů. Spoluzakladatelé společnosti zůstávají aktivní součástí každodenního provozního řízení a i nadále hrají klíčovou roli v definování směru vývoje společnosti.

Obchodní růst a nové akvizice

Letos plánujeme **rozšíření obchodního týmu** a výraznější zaměření na akvizici nových zákazníků a projektů. Důraz bude kladen jak na rozšiřování spolupráce se stávajícími klienty, tak na vstup do nových segmentů a získávání zakázek s vyšší přidanou hodnotou. Cílem je **diverzifikace klientského portfolia** a posílení obchodní stability napříč sektory.

Pokračování rozvoje eMan Alfa

Agentura **eMan Alfa** navazuje na své první kroky na trhu v roce 2024 a v roce 2025 pokračuje v dalším rozvoji po úvodním etablování na českém trhu. Plánujeme rozšíření týmu a posílení kapacit v oblasti obchodu i provozu. Agentura se dále zaměřuje na poskytování IT specialistů především pro zákazníky v České republice.

Rozvoj fondu eMan Innovations

Pod hlavičkou fondu **eMan Innovations** budeme dále rozvíjet stávající investice, mezi které patří například **Zenplanto**, **Senfina Labs** a **Estis**, a zároveň budeme aktivně vyhledávat nové investiční příležitosti. Cílem fondu je nadále podporovat technologické projekty s potenciálem růstu a přesahu mimo domácí trh.

Umělá inteligence jako nástroj pro zlepšování

Umělá inteligence už dnes tvoří přirozenou součást našeho fungování. V eManu ji aktivně využíváme při vývoji, automatizaci i v interních procesech – a zároveň pomáháme našim klientům

hledat cesty, jak tyto technologie uplatnit v jejich byznysu. Sledujeme nové směry, testujeme praktické přínosy a soustředíme se na to, co skutečně dává smysl. Naším cílem není jen držet krok, ale být partnerem, který pomáhá proměňovat inovace v konkrétní výsledky.

6. Činnost společnosti v oblasti výzkumu a vývoje

Společnost eMan se i nadále aktivně podílí na výzkumu a vývoji v oblasti informačních technologií. Jsme členem Asociace pro aplikovaný výzkum v IT (AAVIT), která propojuje firmy, instituce a odborníky se zájmem o digitální transformaci. Prostřednictvím tohoto členství máme přístup k informacím o vývoji legislativy v oblasti IT, podílíme se na odborné diskusi a přispíváme k vytváření prostředí podporujícího moderní digitální ekonomiku.

Investice do výzkumu a vývoje zůstávají jednou z klíčových oblastí naší činnosti – ať už jde o vývoj technologií, zlepšování interních procesů nebo rozšiřování nabídky služeb. Zaměřujeme se na nástroje a platformy, které nám pomáhají pracovat efektivněji, včetně automatizace vývoje a využívání umělé inteligence. Průběžné investice do inovací nám umožňují udržet vysokou technologickou úroveň a poskytovat klientům řešení odpovídající aktuálním potřebám i trendům trhu.



7. Zaměření společnosti a její aktivity

Společnost eMan se zaměřuje na **vývoj softwaru**, zejména mobilních a webových aplikací. Poskytujeme komplexní služby od návrhu uživatelského rozhraní (UI/UX), přes samotný vývoj až po podporu, servis a outsourcing IT specialistů. Součástí naší nabídky jsou také odborné konzultace a individuální přístup ke každému projektu.

Naši klienti pocházejí převážně z oblastí **energetiky, bankovníctví, pojišťovnictví, automotive, zdravotnictví, průmyslu a služeb**. Dlouhodobá spolupráce s významnými hráči v těchto sektorech nám umožňuje rozvíjet technologická řešení, která odpovídají aktuálním potřebám trhu.

Prostřednictvím dceřiných firem a projektů v rámci investičního fondu **eMan Innovations** rozšiřujeme své aktivity do dalších oborů. Významnou roli hrají také technologie spojené s **umělou inteligencí**, které postupně začleňujeme do našich služeb a interních nástrojů.

Jako technologická společnost s **15 lety zkušeností v oboru** jsme stabilním a spolehlivým partnerem pro digitální transformaci. Naším cílem je pomáhat klientům růst a zefektivňovat jejich činnosti prostřednictvím moderních technologií a inovací.

8. Základní informace z účetních závěrek

Výkaz zisku a ztráty (údaje v tis. Kč)

Položka	Rok 2024	Rok 2023	Rok 2022	Rok 2021
Tržby	210 097	206 713	211 784	207 854
Výkonová spotřeba	164 206	154 949	184 587	159 320
Osobní náklady	49 182	73 583	70 231	49 303
Úpravy hodnot v provozní oblasti	4 265	6 008	9 768	13 837
Ostatní provozní výnosy	20 386	39 652	30 392	14 537
Ostatní provozní náklady	15 582	10 919	1 103	596
Provozní výsledek hospodaření	7 520	19 530	8 962	8 923
Výsledek hospodaření před zdaněním	662	13 381	3 708	7 623
Daň z příjmů	181	2 966	1 182	2 425
Výsledek hospodaření za účetní období	481	10 415	2 526	5 198
Čistý obrat za účetní období	210 831	254 443	259 316	224 252

Rozvaha (údaje v tis. Kč)

Položka	Rok 2024	Rok 2023	Rok 2022	Rok 2021
AKTIVA				
Aktiva celkem	203 243	168 363	185 061	136 938
Stálá aktiva	84 342	73 398	48 873	36 082
Oběžná aktiva	118 436	94 527	135 947	99 894
Časové rozlišení aktiv	465	438	241	962
PASIVA				
Pasiva celkem	203 243	168 363	185 061	136 938
Vlastní kapitál	71 127	70 150	59 800	57 097
Cizí zdroje	132 104	96 793	123 130	77 944
Časové rozlišení pasiv	12	1 420	2 131	1 897

9. Dceřiné společnosti v zahraničí

Společnost má dceřinou společnost v zahraničí.

eMan Solutions LLC., 1334 Brittmoore Rd, Houston, Texas 77043, United States of America.

10. Systém managementu kvality a bezpečnosti informací

10.1 Udržitelnost

Společnost eMan i v roce 2024 pokračovala v aktivitách směřujících k větší udržitelnosti, na které navazujeme již z předchozích let. Věříme, že moderní technologie a ohleduplnost k životnímu prostředí se nevyklučují – právě naopak.

Jsme dlouhodobě zapojeni do programu [Zelená firma](#), jehož cílem je vzdělávání zaměstnanců v oblasti ekologicky šetrného chování a aktivní snižování dopadů firemního provozu na životní prostředí.

Pro interní potřeby využíváme vlastní dokumentační systém (DMS), který nám umožňuje vést dokumentaci v digitální podobě a minimalizovat tak spotřebu papíru.

Každoročně se také účastníme iniciativy „[Do práce na kole](#)“, čímž podporujeme zdravější životní styl zaměstnanců a současně přispíváme ke snižování uhlíkové stopy v městském provozu.

Udržitelnost pro nás není jednorázovým projektem, ale součástí každodenního fungování.

10.2 Certifikace

Kvalita, bezpečnost a odpovědnost vůči životnímu prostředí jsou pro nás v eManu dlouhodobě klíčovými hodnotami. Tyto principy potvrzujeme nejen každodenní praxí, ale také řadou uznávaných mezinárodních certifikací, které pravidelně obhajujeme a aktualizujeme.

Disponujeme následujícími certifikacemi:

- **ISO 9001** – systém řízení kvality, který garantuje konzistentní úroveň našich procesů a výstupů.
- **ISO 10006** – certifikace projektového řízení, potvrzující naši systematičnost a metodický přístup k vedení projektů.
- **ISO 14001** – environmentální management, důkaz našeho závazku k odpovědnému a udržitelnému přístupu.
- **ISO/IEC 20000** – standard pro správu IT služeb, který dokládá naši odbornost v oblasti podpory a provozu IT řešení.
- **ISO/IEC 27001** – bezpečnost informací, zajišťující vysokou úroveň ochrany dat uvnitř i navenek společnosti.
- **TISAX** – specifická certifikace pro oblast automobilového průmyslu, zaměřená na bezpečnost informací a důvěrnost dat sdílených s našimi partnery.

Držení těchto certifikací pro nás není formalitou – je to závazek vůči klientům, partnerům i našemu týmu, že služby eMan odpovídají vysokým standardům ve všech klíčových oblastech podnikání.



11. Zpráva o vztazích

Společnost sestavila dle §82 a násl. zákona o obchodních korporacích a družstvech č. 90/2012 Sb. zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou za rok 2024, která je uvedena v Příloze č. 1 této výroční zprávy.

12. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku

Členové představenstva konstatovali, že společnost v roce 2024 splnila vytyčené cíle, a věří, že i v následujících letech se jejímu podnikání bude dařit neméně úspěšně.

13. Účetní závěrka za rok 2024

Účetní závěrka je uvedena v Příloze č. 2. této výroční zprávy.

V Praze dne 29. 04. 2025

Mgr. Jiří Horyna, předseda představenstva

PŘÍLOHA Č. 1. – ZPRÁVA O VZTAZÍCH

24.3.2025

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

(„Zpráva o vztazích“)

společnosti

eMan a.s.

se sídlem U Pergamenky 1145/12, Holešovice, 170 00 Praha 7

IČO: 272 03 824

zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze

spisová značka B 25330

(dále jen „**eMan**“ nebo „**Společnost**“)

podle § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**ZOK**“)

za účetní období roku 2024 (dále jen „**Rozhodné období**“)

Tato zpráva o vztazích je uceleným souborem informací o struktuře vztahů mezi ovládajícími a ovládanými osobami. Jejím účelem je popsat jednání a úkony Společnosti jako ovládané osoby, které jsou ovlivněny specifickými vztahy plynoucími z jejího začlenění do seskupení.

Společnost je ovládající osobou:

- ve vztahu k dceřiné společnosti Legend has it s.r.o., se sídlem U Pergamenky 1145/12, 170 00 Praha 7, IČO: 077 08 513, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka C 305967 („**Legend has it**“), ve které drží podíl o velikosti 100%;
- ve vztahu k dceřiné společnosti eMan Technologies s.r.o., se sídlem U Pergamenky 1145/12, 170 00 Praha 7, IČO: 139 54 008, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka C 357777 („**eMan Technologies**“), ve které drží podíl o velikosti 100%;
- ve vztahu k dceřiné společnosti CoinCross s.r.o (dříve eMan Beta s.r.o.), se sídlem U Pergamenky 1145/12, 170 00 Praha 7, IČO: 139 55 284, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka C 357805 („**CoinCross**“), ve které drží podíl o velikosti 100%;
- ve vztahu k dceřiné společnosti eMan Development s.r.o., se sídlem U Pergamenky 1145/12, 170 00 Praha 7, IČO: 139 55 446, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka C 357809 („**eMan Development**“), ve které drží podíl o velikosti 100%;
- ve vztahu k dceřiné společnosti BrightVibe s.r.o., se sídlem U Pergamenky 1145/12, 170 00 Praha 7, IČO: 430 00 703, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka C 3260 („**BrightVibe**“), ve které drží podíly o velikosti 100%;
- ve vztahu k dceřiné společnosti eMan Alfa s.r.o., se sídlem U Pergamenky 1145/12, 170 00 Praha 7, IČO: 139 54 253, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka C 357784 („**eMan Alfa**“), ve které drží podíl o velikosti 65%;
- ve vztahu ke své dceřiné společnosti eMan Solutions LLC, se sídlem The Cannon Houston, 1334 Brittmoore Rd, Houston, TX 77043, Spojené státy americké („**eMan Solutions**“), ve které drží podíl ve výši 50 %;
- ve vztahu k dceřiné společnosti eMan Innovations a.s., se sídlem U Pergamenky 1145/12, 170 00 Praha 7, IČO: 142 60 719, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka B 27046 („**eMan Innovations**“), ve které drží podíl o velikosti 50%, přičemž při výkonu hlasovacích práv na valné hromadě jedná ve shodě s ostatními společníky.

Společnost je rovněž ovládající osobou:

- ve vztahu k dceřiné společnosti Repeato s.r.o., se sídlem Krámský 12, 251 69 Velké Popovice, IČO: 092 09 581, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka C 332607 („**Repeato**“), ve které drží podíl o velikosti 33%, přičemž při výkonu hlasovacích práv na valné hromadě jedná ve shodě s ostatními společníky.

Ovládanou osobou je obchodní korporace ovládaná ovládající osobou. Ovládající osobou je osoba, která může v obchodní korporaci přímo či nepřímo uplatňovat rozhodující vliv. Je-li ovládající osobou obchodní korporace, je mateřskou obchodní korporací, a je-li ovládanou osobou obchodní korporace, je dceřinou obchodní korporací. Řídící osoba podle ust. § 79 ZOK a většinový společník jsou vždy ovládajícími osobami, ledaže ve vztahu k většinovému společníkovi stanoví ust. § 75 ZOK jinak. Řízená osoba podle ust. § 79 ZOK je vždy ovládanou osobou. Skupinu (koncern) tvoří jedna či více osob podrobených jednotnému řízení jinou osobou nebo osobami s řídící osobou.

Tato zpráva o vztazích Společnosti je sestavována představenstvem Společnosti, a to do tří měsíců od skončení účetního období. Zprávu o vztazích přezkoumá jediný člen dozorčí rady.

1. Struktura vztahů

- 1.1 Společnost vlastní 50% podíl v dceřiné společnosti eMan Solutions, ve které vykonává rozhodující vliv.
- 1.2 Společnost vlastní 33% podíl ve společnosti Repeato.

- 1.3 Společnost vlastní 50% podíl v dceřiné společnosti eMan Innovations.
- 1.4 Společnost vlastní 65% podíl v dceřiné společnosti eMan Alfa.
- 1.5 Společnost vlastní 100% podíl v dceřiných společnostech:

- Legend has it
- eMan Technologies
- CoinCross
- eMan Development
- BrightVibe

ve kterých vykonává rozhodující vliv.

- 1.6 Statutárním orgánem Společnosti je představenstvo, které sestává z předsedy představenstva – Mgr. Jiřího Horyny, datum narození 27.12.1972, bytem Slunečná 462, 251 66 Senohraby („**Mgr. Jiří Horyna**“) a členů představenstva – pana Michala Koška, datum narození 9.1.1985, bytem Vacínovská 793/14, Jinonice, 158 00 Praha 5 („**Michal Košek**“), pana Jana Horyny, datum narození 21.8.1978, bytem Stoupající 797/18, Prosek, 190 00 Praha 9 („**Jan Horyna**“) a pana Tomáše Čermáka, datum narození 23.3.1975, bytem Na Vráž 414, 251 63 Strančice („**Tomáš Čermák**“). Předseda představenstva a členové představenstva jsou zároveň původními zakladateli Společnosti. Společnost zastupuje každý člen představenstva samostatně s výjimkou právních jednání, pokud hodnota jejich předmětu přesáhne 1.000.000 Kč, kdy zastupují Společnost vždy alespoň dva členové představenstva společně. Podepisování za Společnost se děje tak, že podpis oprávněné osoby musí být připojen k nadepsanému, otištěnému nebo vytištěnému názvu obchodní firmy Společnosti.
- 1.7 Kontrolním orgánem Společnosti je dozorčí rada, jejíž působnost vykonává jediný člen dozorčí rady, pan Jan Hanzl, nar. 22.12.1976, bytem V břízkách 156, 251 66 Senohraby („**Jan Hanzl**“).
- 1.8 Nejvyšším orgánem Společnosti je valná hromada.
- 1.9 Ovládajícími osobami Společnosti jsou všichni členové představenstva, tj. Mgr. Jiří Horyna, pan Michal Košek, pan Jan Horyna a pan Tomáš Čermák, kteří společně s jediným členem dozorčí rady, panem Janem Hanzlem jednají ve shodě a společně disponují více než 50 % hlasovacích práv ve Společnosti („**Ovládající osoby**“).

2. Úloha Společnosti ve Skupině

- 2.1 Společnost je česká vývojářská společnost. Předmětem činnosti Společnosti je činnost v oblasti informačních technologií. Vznikla v roce 2010, zpočátku vyvíjela především mobilní aplikace, postupem času však rozšířila působnost na webové aplikace, pronájem vývojářů a návrhy uživatelských rozhraní.
- 2.2 Společnost je mateřskou společností společnosti eMan Solutions, která v rámci Skupiny zajišťuje pro Společnost nové zakázky a obsluhuje zákazníky v rámci amerického trhu.
- 2.3 Společnost Repeato v roce 2023 uvedla aplikaci pro vzdálenou výuku hudební výchovy na trh. Společnost je sama objektem přímého ovládání a řízení.
- 2.4 Společnost Legend has it vyvíjí hru Alteration. Legend has it si zajišťuje vývoj hry vlastními a zprostředkovanými kapacitami. eMan je dodavatelem dílčích vývojářských kapacit, manažerských a administrativních služeb dle potřeby Legend has it. Společnost je dceřinou společností společnosti eMan.
- 2.5 Společnost je mateřskou společností společnosti eMan Alfa, která se jako součást společnosti eMan a.s. specializuje na outsourcing IT služeb.
- 2.6 Společnosti eMan Technologies, CoinCross, eMan Development a BrightVibe byly založeny za účelem výhledového vyčlenění v budoucnu vznikajících spin-off aktivit eMan, ale v minulém roce nevyvíjely žádnou činnost. Společnosti jsou dceřinými společnostmi společnosti eMan.

2.7 Společnost je mateřskou společností společnosti eMan Innovations. eMan Innovations je technologický venture kapitálový fond. Ve svých investicích se zaměřuje na společnosti a projekty v oblasti informačních technologií, nebo obory, které budou v nadcházejících letech procházet silnou technologickou transformací a inovací. To umožňuje Společnosti vytvořit poměrně široké portfolio a zároveň uplatnit technologické know-how společnosti eMan.

2.8 Společnost je sama objektem přímého ovládání a řízení.

3. Způsob a prostředky ovládání

3.1 Ovládající osoby ovládají Společnost prostřednictvím přímého výkonu svých hlasovacích práv na valné hromadě.

4. Přehled vzájemných smluv

4.1 Mezi Společností a Ovládajícími osobami, resp. osobami blízkými Ovládající osobám, případně mezi Společností a jí ovládanými osobami existovaly v Rozhodném období následující smlouvy:

- Smlouva o poskytování služeb v oblasti IT uzavřená mezi Společností a společností Golem Tree, s.r.o., se sídlem náměstí 14. října 1307/2, Smíchov, 150 00 Praha 5, IČO: 053 95 399, zapsanou v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka C, jejímž předmětem je poskytování služeb v oblasti technické podpory a ostatních poradenských a konzultačních služeb v oblasti IT (hostingové služby, profylaktické prohlídky prostřednictvím vzdálené správy, úpravy a aktualizace SW a firmware prvků, online support, pravidelná on site profylaxe a poradenské a konzultační služby, projektové řízení);
- Smlouva o poskytování služeb v oblasti IT a administrativy mezi Společností a společností HORNIG s.r.o., se sídlem náměstí 14. října 1307/2, Smíchov, 150 00 Praha 5, IČO: 275 86 898, zapsanou v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka C 117216, jejímž předmětem je poskytování služeb v oblasti informačních technologií (konzultační služby při realizaci IT projektů, služby projektového dohledu, testování hardwarových produktů, poskytnutí validace a zpětné vazby apod.) a administrativy (administrativní podpora, korektura textů a prezentací, tvorba směrnic, organizace auditů a správa dokumentace, reklamní činnosti a marketing apod.)
- Smlouva o poskytování překladatelských a korektorských služeb mezi Společností a paní Kateřinou Čermákovou Boháčovou, datum narození 14.06.1979, bytem Na Vráž 414, 251 63, Strančice, jejímž předmětem jsou předkladatelské a korektorské služby (marketingové a obchodní materiály - texty určené pro web, články na firemní blog, sociální sítě, propagační materiály, prezentace, videa, obchodní nabídky a jiné materiály obdobného charakteru);
- Smlouva o poskytování služeb v oblasti realizace marketingových a komunikačních aktivit mezi Společností a Ing. Tomášem Čermákem, se sídlem Na Vráž 414, 251 63, Strančice, IČO: 45885796, jejímž předmětem je poskytování služeb v oblastech zprostředkování obchodu a služeb; Poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály; Reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení.
- Pracovní smlouva mezi Společností a Michalem Koškem. Pracovní náplň zaměstnance je definována jako zodpovědnost za řízení a chod Finance, Delivery, Technology, včetně všech dodatků;
- Pracovní smlouva mezi Společností a Janem Hanzlem na pozici Analytik, včetně všech dodatků;
- Pracovní smlouva mezi Společností a Ing. Jiřím Horynou na pozici Chief Executive Officer, včetně všech dodatků;
- Pracovní smlouva mezi Společností a Janem Horynou. Pracovní náplň zaměstnance je definována jako zodpovědnost za řízení a chod Sales, včetně všech dodatků;
- Pracovní smlouva mezi Společností a Tomášem Čermákem na pozici Chief Marketing Officer, včetně všech dodatků;

- Smlouvy o výkonu funkce mezi Společností a (i) Mgr. Jiřím Horynou, (ii) Michalem Koškem, (iii) Janem Horynou, (iv) Tomášem Čermákem, (v) Janem Hanzlem, jejichž předmětem je úprava práv a povinností Společnosti a členů představenstva, resp. dozorčí rady Společnosti;
- Smlouva o poskytování IT služeb, včetně všech dodatků, uzavřená mezi Společností a společností Repeato, jejímž předmětem je soustavně poskytovat IT služby, související s plněním projektu reg. č. FX03030089 „Mobilní Aplikace Repeato pro výuku hry na hudební nástroje“, podpořeného z The Country for the future, třetí veřejná soutěž;
- Rámcová smlouva o poskytování služeb uzavřená mezi Společností a společností Legend has it, s.r.o., za účelem dodávky služeb (zejména IT služeb, marketingových a administrativních služeb);
- Smlouva o peněžité zápůjčce uzavřená mezi Společností a společností Legend has it dne 8.11.2023, ve znění pozdějších dodatků, za účelem financování provozu společnosti Legend has it ve výši 200 000 Kč;
- Smlouva o peněžité zápůjčce uzavřená mezi Společností a společností Legend has it dne 15.11.2023, ve znění pozdějších dodatků, za účelem financování provozu společnosti Legend has it ve výši 380 000 Kč;
- Smlouva o peněžité zápůjčce uzavřená mezi Společností a společností Legend has it dne 21.5.2024, ve znění pozdějších dodatků, za účelem financování provozu společnosti Legend has it ve výši 250 000 Kč;
- Smlouva o peněžité zápůjčce uzavřená mezi Společností a společností Legend has it dne 25.6.2024, ve znění pozdějších dodatků, za účelem financování provozu společnosti Legend has it ve výši 250 000 Kč;
- Smlouva o peněžité zápůjčce uzavřená mezi Společností a společností eMan Innovations dne 13.9.2023, ve znění pozdějších dodatků, za účelem financování provozu společnosti eMan Innovations ve výši 300 000 Kč;
- Smlouva o peněžité zápůjčce uzavřená mezi Společností a společností eMan Innovations dne 13.4.2023, ve znění pozdějších dodatků, za účelem financování provozu společnosti eMan Innovations ve výši 300 000 Kč;
- Smlouva o konvertibilní zápůjčce uzavřená mezi Společností, Jaroslavem Beckem, Vladimírem Hrinčárem, Janem Ilavským, Tomášem Pšeničkou a Legend has it dne 17.2.2023, za účelem financování technologie Legend has it ve výši 200 000 USD jednotlivě od pana Beckema, Hrinčáře a Ilavského;
- Smlouva o peněžité zápůjčce uzavřená mezi Společností a eMan Development dne 1.6.2023, ve znění pozdějších dodatků, za účelem financování provozu eMan Development ve výši 15 000 Kč;
- Smlouva o peněžité zápůjčce uzavřená mezi Společností a eMan Development dne 14.8.2024, ve znění pozdějších dodatků, za účelem financování provozu eMan Development ve výši 5 000 Kč;
- Smlouva o peněžité zápůjčce uzavřená mezi Společností a eMan Technologies dne 1.6.2023, ve znění pozdějších dodatků, za účelem financování provozu eMan Technologies ve výši 15 000 Kč;
- Smlouva o peněžité zápůjčce uzavřená mezi Společností a eMan Technologies dne 14.8.2024, ve znění pozdějších dodatků, za účelem financování provozu eMan Technologies ve výši 5 000 Kč;
- Smlouva o peněžité zápůjčce uzavřená mezi Společností a CoinCross dne 1.6.2023, ve znění pozdějších dodatků, za účelem financování provozu CoinCross ve výši 15 000 Kč;
- Smlouva o peněžité zápůjčce uzavřená mezi Společností a CoinCross dne 14.8.2024, ve znění pozdějších dodatků, za účelem financování provozu CoinCross ve výši 5 000 Kč;

- Smlouva o peněžité zápůjčce uzavřená mezi Společností a Virtual Quantum dne 14.2.2022, ve znění pozdějších dodatků, za účelem financování provozu Virtual Quantum ve výši 1 000 000 Kč;
- Smlouva o peněžité zápůjčce uzavřená mezi společností Legend has it a Společností dne 11.10.2023, ve znění pozdějších dodatků, za účelem financování provozu Legend has it ve výši 100 000 Kč, dne 18.12.2023.

5. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob

- 5.1 Během Rozhodného období neučinila Společnost na popud nebo v zájmu žádné z ovládajících osob nebo jí ovládaných osob žádné právní jednání ani ostatní opatření, která by se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní uzávěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává tato zpráva.

6. Posouzení újmy a jejího vyrovnání

- 6.1 V Rozhodném období mezi Společností a ostatními osobami ze Společnosti nevznikla Společnosti žádná újma.

7. Hodnocení vztahů a rizik v rámci skupiny.

- 7.1 Představenstvo Společnosti s přihlédnutím k podmínkám a okolnostem, za kterých byla jednání s Ovládajícími osobami, resp. osobami blízkými Ovládajícím osobám realizována (podmínky obvyklé v běžném obchodním styku) dospělo k závěru, že v důsledku vlivu nevznikla Společnosti v Rozhodném období žádná újma.
- 7.2 Ze vztahu Společnosti s dceřinou společností eMan Solutions plynou pro Společnost výhody spočívající zejména v rozvoji obchodních příležitostí na trhu ve Spojených státech amerických prostřednictvím dceřiné společnosti eMan Solutions, přičemž spolupráce na americkém trhu je realizována formou joint venture s americkým partnerem.
- 7.3 Ze vztahu Společnosti s dceřinou společností eMan Alfa plynou pro Společnost výhody spočívající zejména v rozvoji obchodních příležitostí na trhu outsourcingu IT služeb. eMan Alfa s využitím odborných znalostí a infrastruktury společnosti eMan a.s. poskytuje specializovanou IT podporu, vývojové zdroje a technologická řešení šitá na míru specifickým potřebám podniků. To umožňuje klientům škálovat své operace, získat přístup ke specializovaným IT talentům a optimalizovat jejich technologickou infrastrukturu bez složitých problémů s řízením interních týmů. Prostřednictvím této služby eMan Alfa doplňuje zakázková softwarová řešení nabízená společností eMan a.s., čímž rozšiřuje možnosti společnosti uspokojit různorodé požadavky klientů.
- 7.4 Ze vztahu se společnostmi eMan Technologies, CoinCross, eMan Development a BrightVibe neplynou pro Společnost zatím žádné výhody ani nevýhody, jelikož tyto společnosti v období, za které je zpracována tato zpráva nevyvíjeli žádnou činnost. Do budoucna bude každá z těchto společností zastřešovat určitou oblast podnikání v rámci IT oboru, kterou bude eMan zastřešovat.
- 7.5 Společnost Legend has it je založena, aby vyvíjela herní platformu Alteration a měla odměnu z poskytování vývojářských služeb včetně licencí k souvisejícímu duševnímu vlastnictví. Společnosti Legend has it poskytuje eMan dílčí vývojářské kapacity, manažerské a administrativní služby dle potřeby Legend has it, buduje know how, a související duševní vlastnictví. Cílem eMan je prostřednictvím této dceřiné společnosti získat ve skupině know how v oblasti vývoje na blockchainu a umělé inteligence a ve výsledku prostřednictvím dividendy z Legend has it zvýšit hospodářský výsledek eMan.

V Praze dne

Mgr. Jiří
Horyna

Digitálně
podepsal Mgr. Jiří
Horyna
Datum: 2025.03.24
19:34:30 +01'00'

Jméno: **Mgr. Jiří Horyna**

Funkce: předseda představenstva

Jan
Horyna

Digitálně podepsal
Jan Horyna
Datum: 2025.03.24
19:47:08 +01'00'

Jméno: **Jan Horyna**

Funkce: člen představenstva

Digitally signed
by Bc. Michal
Košek
Date: 2025.03.24
15:56:03 +01'00'

Jméno: **Michal Košek**

Funkce: člen představenstva

Ing. Tomáš
Čermák

Digitálně podepsal
Ing. Tomáš Čermák
Datum: 2025.03.24
17:55:22 +01'00'

Jméno: **Tomáš Čermák**

Funkce: člen představenstva

PŘÍLOHA Č. 2. – ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK 2024

ROZVAHA
v plném rozsahu

ke dni **31.12.2024**
(v celých tisících CZK)

IČ
27203824

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

eMan a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

**U Pergamenky 1145/12
170 00 Praha 7
Česká republika**

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	253 782	-50 539	203 243	168 363
B.	Stálá aktiva	003	134 881	-50 539	84 342	73 398
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	108 888	-41 991	66 897	55 451
2.	Ocenitelná práva	006	61 223	-41 831	19 392	7 946
2.1	Software	007	61 218	-41 826	19 392	7 946
2.2	Ostatní ocenitelná práva	008	5	-5		
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	160	- 160		
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	47 505		47 505	47 505
5.1	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	14 630		14 630	14 630
5.2	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	32 875		32 875	32 875
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	7 298	-6 298	1 000	1 863
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	7 298	-6 298	1 000	1 863
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	027	18 695	-2 250	16 445	16 084
B.III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	11 356	-1 500	9 856	8 745
3.	Podíly - podstatný vliv	030	2 490	- 750	1 740	2 490
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	4 849		4 849	4 849
C.	Oběžná aktiva	037	118 436		118 436	94 527
C.I.	Zásoby	038	20 509		20 509	10 970
2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	20 509		20 509	10 970
C.II.	Pohledávky	046	96 642		96 642	82 256
C.II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	442		442	
1.4	Odložená daňová pohledávka	051	442		442	
C.II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	96 200		96 200	82 256
2.1	Pohledávky z obchodních vztahů	058	67 730		67 730	45 245
2.2	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	9 338		9 338	5 802
2.4	Pohledávky - ostatní	061	19 132		19 132	31 209
2.4.2	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063				19
2.4.3	Stát-daňové pohledávky	064	6 762		6 762	25 552
2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	4 319		4 319	4 305
2.4.5	Dohadné účty aktivní	066	8 821		8 821	124
2.4.6	Jiné pohledávky	067	- 770		- 770	1 209
C.IV.	Peněžní prostředky	075	1 285		1 285	1 301
C.IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	24		24	8
2.	Peněžní prostředky na účtech	077	1 261		1 261	1 293
D.	Časové rozlišení aktiv	078	465		465	438
D. 1.	Náklady příštích období	079	465		465	438

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	082	203 243	168 363
A.	Vlastní kapitál	083	71 127	70 150
A.I.	Základní kapitál	084	3 920	3 920
A.I. 1.	Základní kapitál	085	3 920	3 920
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	088	47 317	46 822
A.II. 1.	Ážio	089	46 718	46 718
2.	Kapitálové fondy	090	599	104
2.2	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092	599	104
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	099	19 408	8 994
A.IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta z minulých let (+/-).	100	19 408	8 994
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	102	481	10 415
B.+C.	Cizí zdroje	104	132 104	96 793
B.	Rezervy	105	925	3 217
2.	Rezerva na daň z příjmů	107	806	3 076
4.	Ostatní rezervy	109	119	141
C.	Závazky	110	131 179	93 576
C.I.	Dlouhodobé závazky	111	6 238	7 382
2.	Závazky k úvěrovým institucím	115	6 238	7 200
8.	Odložený daňový závazek	121		182
C.II.	Krátkodobé závazky	126	124 941	86 194
2.	Závazky k úvěrovým institucím	130	78 875	61 362
4.	Závazky z obchodních vztahů	132	38 990	17 679
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	134	1 000	-60
8.	Závazky ostatní	136	6 076	7 213
8.3	Závazky k zaměstnancům	139	1 455	3 827
8.4	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	1 317	1 939
8.5	Stát - daňové závazky a dotace	141	642	947
8.6	Dohadné účty pasivní	142	2 629	580
8.7	Jiné závazky	143	33	-80
D.	Časové rozlišení pasiv	147	12	1 420
1.	Výdaje příštích období	148	12	1 420

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
29.04.2025		

Zpracováno v souladu s vyhláškou
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
v plném rozsahu

za období **01.01.2024– 31.12.2024**

(v celých tisících CZK)

IČ
27203824

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

eMan a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

U Pergamenky 1145/12
170 00 Praha 7
Česká republika

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	210 097	206 713
II.	Tržby za prodej zboží	02	734	7 509
A.	Výkonová spotřeba	03	164 206	154 949
1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	104	9 468
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	1 533	2 203
3.	Služby	06	162 569	143 278
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-9 538	-2 251
C.	Aktivace (-)	08		-8 864
D.	Osobní náklady	09	49 182	73 583
1.	Mzdové náklady	10	36 577	55 183
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	12 605	18 400
2.1	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	12 198	17 928
2.2	Ostatní náklady	13	407	472
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	4 265	6 008
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	4 386	10 066
1.1	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	4 386	10 066
2.	Úpravy hodnot zásob	18		-4 058
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	- 121	
III.	Ostatní provozní výnosy	20	20 386	39 652
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	40	410
2.	Tržby z prodaného materiálu	22		16
3.	Jiné provozní výnosy	23	20 346	39 226
F.	Ostatní provozní náklady	24	15 582	10 919
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	33	528
3.	Daně a poplatky	27	28	33
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-22	141
5.	Jiné provozní náklady	29	15 543	10 217
*	Provozní výsledek hospodaření	30	7 520	19 530
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	31	1	1
2.	Ostatní výnosy z podílů	33	1	1
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34	4	107
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	969	148
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	969	148
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	2 250	

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	5 347	6 332
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	5 347	6 332
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	117	420
K.	Ostatní finanční náklady	47	344	279
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-6 858	-6 149
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	662	13 381
L.	Daň z příjmů za běžnou činnost	50	181	2 966
1.	Daň z příjmů splatná	51	805	3 468
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	- 624	- 502
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	481	10 415
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	481	10 415
*	Čistý obrat za účetní období	56	210 831	214 223

Pozn.:

Okamžik sestavení 29.04.2025	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
-------------------------------------	---	---

eMan a.s.

PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY
za rok 2024

Sestaveno dne: 29. dubna 2025	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou:
Kategorizace účetní jednotky: Střední účetní jednotka	Předmět podnikání: Činnosti v oblasti informačních technologií
Právní forma účetní jednotky: Akciová společnost	Pozn:

OBSAH

A. OBECNÉ ÚDAJE.....	1
A. 1. PŘEDMĚT ČINNOSTI	1
A. 2. ZMĚNY V ZÁPISĚ V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU	1
A. 3. VLASTNICKÁ STRUKTURA	1
A. 4. ČLENOVÉ STATUTÁRNÍCH ORGÁNŮ K 31. PROSINCI 2024	1
A. 5. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	2
B. INFORMACE O POUŽITÝCH ÚČETNÍCH METODÁCH, OBECNÝCH ZÁSADÁCH A ZPUSOBECH OCEŇOVÁNÍ.....	3
B. 1. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	3
B. 2. ZPŮSOBY OCEŇOVÁNÍ A ODPISOVÁNÍ.....	3
B. 2. 1. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek	3
B. 2. 2. Finanční pronájem	4
B. 2. 3. Dlouhodobý finanční majetek	4
B. 2. 4. Zásoby.....	4
B. 2. 5. Pohledávky	4
B. 2. 6. Devizové operace	4
B. 2. 7. Vlastní kapitál.....	5
B. 2. 8. Cizí zdroje	5
B. 2. 9. Použití odhadů	5
B. 2. 10. Daň z příjmů	5
B. 2. 11. Účtování výnosů a nákladů.....	5
B. 2. 12. Následné události.....	6
C. DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY... 6	
C. 1. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK (v tis. Kč).....	6
C. 2. NEDOKONČENÝ DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK (v tis. Kč).....	7
C. 3. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK (v tis. Kč)	7
C. 4. DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK	8
C. 3. 1. Společnosti s rozhodujícím vlivem.....	8
C. 3. 2. Společnosti s podstatným vlivem	8
C. 5. ZÁSoby	9
C. 6. OSTATNÍ DLOUHODOBÉ POHLEDÁVKY A ODLOŽENÁ DAŇ	9
C. 7. KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY.....	9
C. 6. 1. Pohledávky po lhůtě splatnosti v tis. Kč	9
C. 8. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK	9
C. 9. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIVA	10
C. 10. VLASTNÍ KAPITÁL	10
C. 11. ZÁKONNÝ REZERVNÍ FOND	10
C. 12. OSTATNÍ FONDY ZE ZISKU	10
C. 13. REZERVY.....	10
C. 14. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY A ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK	11

C. 15. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY	11
C. 16. BANKOVNÍ ÚVĚRY A VÝPOMOCI.....	11
C. 15. 1. Krátkodobé bankovní úvěry a zápůjčky (v tis. Kč):	11
C. 15. 2. Dlouhodobé bankovní úvěry a zápůjčky (v tis. Kč):	11
C. 17. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIVA.....	12
C. 18. PŘÍPADNÉ ZÁVAZKY.....	12
C. 19. OSOBNÍ NÁKLADY.....	12
C. 20. VÝNOSY A NÁKLADY MIMORÁDNÉ SVÝM OBJEMEM NEBO PŮVODEM	12
C. 21. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH	14
C. 22. 1. Podrobný rozpis půjček, přiznaných záruk, poskytnutých záloh a dalších výhod poskytnutých současným a bývalým členům statutárních, dozorčích a výkonných orgánů (v tis. Kč):	14
C. 22. 2. Vzájemné obchody mezi společnostmi ve skupině	14
C. 22. UDÁLOSTI PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	14
C. 23. PRONÁJEM MAJETKU.....	14
C. 24. ZÁVAZKOVÉ VZTAHY KRYTÉ VĚCNÝMI ZÁRUKAMI	14
C. 25. DROBNÝ NEHMOTNÝ A HMOTNÝ MAJETEK NEUVEDENÝ V ROZVAZE	15
C. 26. CIZÍ MAJETEK.....	15
C. 27. PŘIJATÉ DOTACE NA POŘÍZENÍ DL. MAJETKU A PROVOZNÍ ÚČELY	15

A. OBECNÉ ÚDAJE

A. 1. PŘEDMĚT ČINNOSTI

Společnost eMan a.s je akciovou společností zapsanou do Obchodního rejstříku u Městského soudu v Praze oddíl B, vložka 25330 dne 20. prosince 2004. Sídlo účetní jednotky je Praha 7, Holešovice, U Pergamenky 1145/12.

IČO: 272 03 824

Předmětem činnosti je:

- poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály;
- výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd.

Společnost je mateřskou společností ve skupině společností pod eMan a.s. se sídlem U Pergamenky 1145/12, Praha 7 – Holešovice, IČ 272 03 824 (dále také „skupina“) a přiložená účetní závěrka je připravená jako samostatná. Skupina nepodléhá povinnosti sestavovat konsolidovanou účetní závěrku dle českých i mezinárodních účetních standardů.

A. 2. ZMĚNY V ZÁPISĚ V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU

V roce 2024 nedošlo k žádným změnám v obchodním rejstříku oproti roku 2023.

A. 3. VLASTNICKÁ STRUKTURA

K 31. prosinci 2024 je společnost vlastněna:

Seznam rozhodujících akcionářů nebo společníků	Podíl v procentech
Jiří Horyna	12,76
Jan Horyna	12,76
Michal Košek	12,76
Tomáš Čermák	12,76

A. 4. ČLENOVÉ STATUTÁRNÍCH ORGÁNŮ K 31. PROSINCI 2024

<u>Představenstvo</u>	
Předseda představenstva	Mgr. Jiří Horyna
Člen představenstva	Ing. Tomáš Čermák
Člen představenstva	Jan Horyna
Člen představenstva	Bc. Michal Košek

<u>Dozorčí rada</u>	
Člen dozorčí rady	Jan Hanzl

A. 5. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Společnost má interní organizační strukturu.



B. INFORMACE O POUŽITÝCH ÚČETNÍCH METODÁCH, OBECNÝCH ZÁSADÁCH A ZPUSOBECH OCEŇOVÁNÍ

B. 1. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a navazujících předpisů pro účetnictví podnikatelů.

Účetní závěrka je vypracována na principu historických cen.

B. 2. ZPŮSOBY OCEŇOVÁNÍ A ODPISOVÁNÍ

Způsoby oceňování a odpisování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky na rok 2024, jsou následující:

B. 2. 1. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný dlouhodobý majetek

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek vyrobený ve společnosti, pokud se aktivuje, je oceněn vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a osobní náklady a výrobní režii vztahující se k výrobě tohoto dlouhodobého nehmotného či hmotného majetku.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Dlouhodobý nehmotný majetek, zařazený do 31.12.2019, jehož cena je vyšší než 60 tis. Kč, je odepisován metodou rovnoměrných odpisů po dobu stanovenou zákonem o dani z příjmů pro dlouhodobý nehmotný majetek.

Dlouhodobý nehmotný majetek, pořízený od 1.1.2020, jehož cena je vyšší než 1.000 tis. Kč, je odepisován formou účetních odpisů na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Nehmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a pořizovací cena nepřevyšuje 1.000 tis. Kč za položku, je plně odepsán do nákladů v okamžiku pořízení.

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého nehmotného majetku, tvoří společnost opravnou položku.

Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, zahrnujících cenu, za kterou byl tento majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související. V případě, že zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku přesahuje jeho odhadovanou užitnou hodnotu, je k takovému majetku vytvořena opravná položka.

Dlouhodobý hmotný majetek, jehož vstupní cena převyšuje 40 tis. Kč, je odepisován na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti.

Hmotný majetek s dobou použitelnosti delší než 1 rok, v ceně od 2 do 40 tis. Kč, se zařazuje do evidence dlouhodobého majetku a odepisuje se jako drobný majetek po dobu 36 měsíců.

Hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 2 tis. Kč za položku, je plně odepsán do nákladů v okamžiku pořízení.

Pozemky a nedokončené investice se neodpisují.

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého hmotného majetku, tvoří společnost opravnou položku.

B. 2. 2. Finanční pronájem

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky ve věcné a časové souvislosti do nákladů. V době, kdy je smlouva o nájmu ukončena a společnost uplatní možnost odkupu, zařadí předmět do majetku v kupní ceně.

B. 2. 3. Dlouhodobý finanční majetek

Součástí pořizovací ceny cenného papíru a podílu jsou též náklady s pořízením související, například poplatky makléřům, poradcům, burzám. Součástí pořizovací ceny nejsou zejména úroky z úvěrů na pořízení cenných papírů a podílů a náklady spojené s držbou cenných papírů.

K datu sestavení účetní závěrky se cena pořízení majetkových cenných papírů v cizí měně upravuje oceňovacím rozdílem z přecenění majetku a závazků.

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého finančního majetku, který se ke konci rozvahového dne nepřeceňuje, rozdíl se považuje za dočasné snížení hodnoty a je zaúčtovaný jako opravná položka.

B. 2. 4. Zásoby

Společnost oceňuje zásoby s výjimkou zásob vytvořených vlastní činností pořizovacími cenami. Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady.

Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, provize atd.).

Vlastní výroby a nedokončená výroba se oceňují skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují přímé materiálové náklady, náklady na služby a také poměrnou část variabilních a fixních nepřímých nákladů, které jsou příčinně přiřaditelné k danému výkonu a vztahují se období činnosti.

Opravná položka k zásobám je tvořena na základě individuálního posouzení.

B. 2. 5. Pohledávky

Pohledávky se účtují ve své nominální hodnotě, postoupené pohledávky v ceně pořízení. K datu sestavení účetní závěrky se hodnota pochybných pohledávek snižuje pomocí opravných položek účtovaných na vrub nákladů, které jsou v rozvaze vykazovány ve sloupci korekce. Účetní jednotka tvoří zákonné opravné položky v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb., o rezervách. Další opravné položky (účetní) nejsou tvořeny.

B. 2. 6. Devizové operace

Společnost používá pro přepočet majetku a závazků v cizí měně na CZK aktuální kurzy ČNB v okamžiku pořízení majetku či vzniku závazku.

Realizované kursové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo do nákladů běžného roku. K datu

sestavení účetní závěrky se majetek a závazky v cizí měně přepočítávají kurzem ČNB k 31. 12. 2024 a jako realizované se účtují do nákladů či výnosů kursové rozdíly vzniklé na finančních účtech skupin 21, 22, 25 a 26. Nerealizované kursové zisky se ke dni účetní závěrky účtují do finančních výnosů. Nerealizované kursové ztráty se účtují ke dni účetní závěrky do finančních nákladů.

B. 2. 7. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku Krajského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

B. 2. 8. Cizí zdroje

Společnost vytváří rezervy a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. V položce jiné závazky se vykazují také hodnoty zjištěné v důsledku ocenění finančních derivátů reálnou hodnotou.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se považuje i část dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

B. 2. 9. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

B. 2. 10. Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů. Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

V případě, že účetní závěrka předchází konečnému výpočtu daně z příjmů, vytváří se rezerva na daň z příjmů.

B. 2. 11. Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známy. Společnost účtuje o výnosech ze služeb v okamžiku, kdy je zákazníkovi dodána služba. Výnosy fakturované dopředu jsou společností časově rozlišované po dobu, se kterou věcně a časově souvisí. O výnosech z prodeje

zboží se účtuje v den dodání zboží zákazníkovi.

B. 2. 12. Dotace

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do ostatních provozních nebo finančních výnosů. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení.

B. 2. 13. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni. V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

C. DOPLŇJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

C. 1. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK (v tis. Kč)

	Počítačový software	Ocenitelná práva	Jiný dl. nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací cena:				
<i>Stav k 1. 1. 2024</i>	46.352	5	160	46.517
Přírůstky	14.866			
Převody				
Úbytky				
<i>Stav k 31. 12. 2024</i>	61.218	5	160	61.383
Oprávký:				
<i>Stav k 1. 1. 2024</i>	38.406	5	160	38.571
Roční odpis				
Vyřazení majetku				
Opravné položky				
<i>Stav k 31. 12. 2024</i>	41.826	5	160	41.991
Účetní zůstatkové hodnoty:	19.392	0	0	19.392
<i>Stav k 31. 12. 2023</i>	7.946	0	0	7.946

V roce 2024 byly odpisy dlouhodobého nehmotného majetku, zúčtované do nákladů ve výši 3.419 tis. Kč.

Společnost v oblasti nehmotného majetku – počítačový software – rozlišuje ocenění na část vývojovou a SW s ohledem na charakter aktivovaného plnění.

Inv. číslo	Název	Brutto – zač. období	Brutto-konec období	Netto – zač. období	Netto – konec období
100003	Licence Premier - SW	0	0	0	0
100015	Redmine - SW	3.263	3.263	816	0
100004	Redmine - Vývoj	10.898	10.898	0	0
100010	Minialarm – Vývoj	19.306	19.306	0	0
100011	PeopleMan – Vývoj	4.796	4.796	959	0
100014	PeopleMan – SW	1.005	1.005	251	0
100012	SmartOffice – SW	117	117	0	0
100016	Digitální podnik 2021	6.964	6.964	5.919	4.527
100017	Digitální podnik 2022	0	14.866	0	14.866

C. 2. NEDOKONČENÝ DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK (v tis. Kč)

Projekt - název	Číslo dotačního projektu	Brutto – zač. období	Brutto – konec období
Prototyp decentralizovaného zabezpečovacího systému.	CZ.01.1.02/0.0/0.0/19_262/0020354	15.640	15.640
VaV automatizovaných pokladen a příslušenství pro gastroprovoz	CZ.01.1.02/0.0/0.0/20_321/0024871	17.235	17.235

Společnost eviduje nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek v souvislosti s probíhajícími dotačními projekty (podrobněji v části C.27). Očekávané dokončení projektů je plánováno v r. 2025.

Společnost eviduje poskytnutou zálohu na nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 14 630 TCZK z titulu převodu duševního vlastnictví. Jedná se o práva na používání vyvíjeného software v rámci dotačních titulů APS a DZS.

DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK (v tis. Kč)

	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Jiný dl. hm. majetek	Celkem
Pořizovací cena:					
<i>Stav k 1. 1. 2024</i>			7.352		7.352
Přírůstky			136		136
Převody					
Vyřazení			190		190
<i>Stav k 31. 12. 2024</i>			7.298		7.298

Oprávky:					
<i>Stav k 1. 1. 2024</i>			5.488		5.488
Roční odpis			999		999
Vyřazení majetku			190		190
Opravy min. let					
<i>Stav k 31. 12. 2024</i>			6.297		6.297
Účetní zůstatkové hodnoty:			1.001		1.001
K 31. 12. 2023			1.864		1.864

V roce 2024 byly odpisy dlouhodobého hmotného majetku, zúčtované do nákladů ve výši 959 tis. Kč.

C. 3. DLOUHODOBÝ FINAČNÍ MAJETEK

C. 3. 1. Společnosti s rozhodujícím vlivem

Jméno společnosti, sídlo, země	Podíl na zákl. kapitálu v %	Cena pořízení	Oceňov ací rozdíl	Ocenění k 31. 12. 2024	Finanční výnos rok 2024
eMan Solutions LLC	50 %	50.000 USD	0	266.166 USD 6.451.064 CZK	0
Legend has it s.r.o.	100 %	50.000 CZK	0	84.000 CZK	0
eMan Alfa s.r.o.	100 %	10.000 CZK	0	2.158.700 CZK	0
CoinCross s.r.o.	100 %	10.000 CZK	0	34.000 CZK	0
eMan Technologies s.r.o.	100 %	10.000 CZK	0	34.000 CZK	0
eMan Development s.r.o.	100 %	10.000 CZK	0	34.000 CZK	0
eMan Innovations a.s.	50 %	2.540.000 CZK	0	2.540.000 CZK	0
BrightVibe s.r.o.	100 %	20.000 CZK	0	20.000 CZK	0

C. 3. 2. Společnosti s podstatným vlivem

Jméno společnosti, sídlo, země	Podíl na zákl. kapitálu v %	Cena pořízení	Oceňovac í rozdíl	Ocenění k 31. 12. 2024	Finanční výnos rok 2024
Repeato s.r.o.	33 %	120.250 CZK	0	2.490.250 CZK	0
Hardwario a.s.	7,7 %	4.848.700 CZK	0	4.848.700 CZK	0
CELKEM		4.968.950 CZK	0	7.338.950 CZK	0

C. 4. ZÁSoby

K 31. 12. 2024 eviduje společnost zásoby v celkové hodnotě 20.508 tis. Kč (k 31. 12. 2023: 10.970 tis. Kč), které představuje nedokončená výroba.

Společnost nevykazuje nepotřebné a nepoužitelné zásoby.

C. 5. OSTATNÍ DLOUHODOBÉ POHLEDÁVKY A ODLOŽENÁ DAŇ

K 31.12.2024 společnost eviduje odloženou daňovou pohledávku ve výši 442 tis. Kč z titulu finanční opravné položky k vlastněným obchodním podílům.

C. 6. KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY

Obvyklá doba splatnosti pohledávek dle smluv je ve společnosti stanovena na 30 dnů. Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů činily k 31. 12. 2024 celkem 67 730 tis. Kč (k 31. 12. 2023: 45.245 tis. Kč).

C. 6. 1. Pohledávky po lhůtě splatnosti v tis. Kč

Doba po splatnosti	r. 2024	r. 2023
Po splatnosti 0 – 30 dnů	3.644	734
Po splatnosti 31 – 60 dnů	1.018	709
Po splatnosti 61 – 90 dnů	286	422
Po splatnosti 91 – 180 dnů	4.212	2.294
Po splatnosti nad 181 dnů	9.952	4.014
Celkem pohledávky po splatnosti	19.112	8.173

Ostatní krátkodobé pohledávky jsou tvořeny zejména nároky na dotace viz. bod C.27.

C. 7. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Stav valutových prostředků společnosti v hotovosti přepočtený platným kurzem ČNB k 31. 12. 2024 činí 0 tis. Kč (r. 2023: 0 tis. Kč).

Stav korunových prostředků v hotovosti k 31. 12. 2024 činí 24 tis. Kč (r. 2023: 8 tis. Kč).

Stav devizových prostředků společnosti na běžných účtech přepočtený platným kurzem ČNB k 31. 12. 2024 činí 1.283 tis. Kč (r. 2023: 1.293 tis. Kč), rozpis podle jednotlivých měn:

Měna	rok 2024 cizí měna	rok 2024 v Kč	rok 2023 cizí měna	rok 2023 v Kč
EUR	44 286 tis. EUR	1 116 tis. Kč	47 tis. EUR	1.168 tis. Kč
USD	4 tis. USD	100 tis. Kč	5 tis. USD	120 tis. Kč
GBP	-	-	-	-

C. 8. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIVA

Náklady příštích období obsahují především částky pojistného a předplatného, které jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

C. 9. VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál společnosti je 3.920 tis. Kč. (v r. 2023: 3.920 tis. Kč).

Přehled změn na účtech vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Počet akcií (ks)	Základní kapitál	Emisní ážio	Ostatní kapitálové fondy
Zůstatek k 1. 1. 2024	1.960.000	3.920	46.718	0
Zvýšení r. 2024				
Snížení r. 2024				
Zůstatek k 31.12.2024	1.960.000	3.920	46.718	0
Zvýšení r. 2023	1.960.000	3.420	46.718	
Snížení r. 2023				
Zůstatek k 31. 12. 2023	1.960.000	3.920	46.718	0

Společnost v účetním období 2024 nevyplácela dividendy. Zisk roku 2023, ve výši 10.415 tis. Kč, byl na základě rozhodnutí valné hromady ze dne 17. 09. 2024 převeden na účet nerozděleného zisku minulých let.

Neuhrazená ztráta minulých let k 31. 12. 2024 činí 9 tis. Kč, nerozdělený zisk minulých let činí 19.417 tis. Kč, výsledek hospodaření běžného účetního období je ve výši 481 tis. Kč.

Rozdělení výsledku hospodaření po zdanění za zdaňovací období 2024 bude navrženo k převodu do nerozdělených zisků minulých let.

C. 10. ZÁKONNÝ REZERVNÍ FOND

Společnost zákonný rezervní fond netvoří.

C. 11. OSTATNÍ FONDY ZE ZISKU

Společnost ostatní fondy ze zisku netvoří.

C. 12. REZERVY

V roce 2024 byla k rozvahovému dni vytvořena rezerva na daň z příjmu právnických osob za rok 2024 ve výši 850 tis. Kč. Společnost za rok 2024 uhradila zálohy na daň z příjmů právnických osob ve výši 445 tis. Kč.

C. 13. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY A ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK

Společnost k 31. 12. 2024 eviduje odložený daňový závazek ve výši 31 tis. Kč (31. 12. 2023: 182 tis. Kč), který vznikl z dočasných rozdílů, vzniklých zaúčtováním vystavených, ale v roce 2024 neuhrazených smluvních pokut, rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou dlouhodobého majetku a tvorbou rezervy na nevyčerpanou dovolenou.

C. 14. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

Obvyklá doba splatnosti závazků dle smluv činí 14 dní. Krátkodobé závazky z obchodních vztahů činí k 31. 12. 2024 celkem 38.990 tis. Kč (r. 2023: 17.679 tis. Kč).

Krátkodobé závazky po splatnosti

Doba po splatnosti	r. 2024	r. 2023
Po splatnosti 1 – 30 dnů	5.733	138
Po splatnosti 31 – 60 dnů	2.028	0
Po splatnosti 61 – 90 dnů	2.950	0
Po splatnosti 91 – 180 dnů	3.129	0
Po splatnosti nad 181 dnů	544	2.640
Celkem závazky po splatnosti	14.384	2.778

C. 15. BANKOVNÍ ÚVĚRY A VÝPOMOCI**C. 15. 1. Krátkodobé bankovní úvěry a zápůjčky (v tis. Kč):**

	r. 2024	r. 2023
Bankovní úvěry	-	-
Kontokorentní účty	78.875	61.362
Finanční výpomoci	-	-
Krátkodobé úvěry celkem	78.875	61.362

Bankovní úvěry jsou zajištěny pohledávkami.

C. 15. 2. Dlouhodobé bankovní úvěry a zápůjčky (v tis. Kč):

	r. 2024	r. 2023
Bankovní úvěry	6.328	7.200
Kontokorentní účty	-	-
Finanční výpomoci	-	-
Dlouhodobé úvěry celkem	6.328	7.200

Náklady na úroky vztahující se ke krátkodobým i dlouhodobým bankovním úvěrům a výpomocím činily 5.347 tis. Kč. Bankovní úvěry jsou zajištěny pohledávkami.

- Dlouhodobé splátky bankovního úvěru (splatnost nad 1 rok) jsou ve výši 82.833 tis. Kč (r. 2023: 6.239 tis. Kč)
- Krátkodobé splátky bankovního úvěru (splatnost do 1 roku) jsou ve výši 2.280 tis. Kč (r. 2023: 961 tis. Kč)

Poskytnutý bankovní investiční úvěr je zajištěn nehmotným majetkem – SW Minialarm.

C. 16. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV

Výdaje příštích období a dohadné položky zahrnují především služby a vyúčtování, které jsou účtovány do nákladů v období, se kterým věcně a časově souvisí.

C. 17. PŘÍPADNÉ ZÁVAZKY

Ve společnosti neexistují závazky (peněžní a nepeněžní povahy), které nejsou vykázány v rozvaze.

Společnost nemá závazky po splatnosti vůči Správě sociálního zabezpečení, zdravotním pojišťovnám a Finančnímu úřadu.

C. 18. OSOBNÍ NÁKLADY

Průměrný počet zaměstnanců společnosti a souvisejících osobních nákladů činil (v tis. Kč)

	r. 2024	r. 2023
	Celkový počet zaměstnanců	Celkový počet zaměstnanců
Průměrný počet zaměstnanců	37	52
Mzdy	36.577	55.183
Sociální zabezpečení	8.949	12.992
Zdravotní pojištění	3.249	4.936
Zákonné sociální náklady	248	305
Ostatní sociální náklady	159	167

C. 19. VÝNOSY A NÁKLADY MIMOŘÁDNÉ SVÝM OBJEMEM NEBO PŮVODEM

Služby (v tis. Kč):

	r. 2024	r. 2023
Poradenské, IT služby	145.474	127.596
Účetnictví	1.186	1.258

Právní a daňové služby	3.323	1.425
Správa budovy, nájem	4.409	4.651
Ostatní služby	6.535	6.659
Celkem	160.927	141.589

Náklady v podobě služeb činí k datu účetní závěrky 160.927 tis. Kč (r. 2023: 141.589 tis. Kč), z toho 145.474 tis. Kč (r. 2023: 127.596 tis. Kč) představují náklady na zajištění odborných kapacit v oblasti IT poradenství, vývoje a správy pro plynulý chod společnosti a dosažení jejího hlavního smyslu existence.

Částka 4.409 tis. Kč (r. 2023: 4.651 tis. Kč) představuje náklady v podobě pronájmu a správy budovy, kde jsou umístěny kanceláře a provozovna společnosti.

Zbylá část ostatních služeb souvisí mimo jiné s provozem společnosti, marketingovou reprezentací a personálním zajištěním.

Ostatní provozní výnosy a ostatní provozní náklady (v tis. Kč):

	r. 2024	r. 2023
Ostatní provozní výnosy	20.386	39.651
Ostatní provozní náklady	15.582	10.920

Nejvýznamnější položka ostatních provozních výnosů je tvořena vyplacenými nároky z titulu dotačních projektů ve výši 17.352 tis. Kč (r. 2023: 37.212 tis. Kč). Zbylá část sestává z hodnoty pojistných plnění a ostatních provozních výnosů režijní povahy.

Nejvýznamnější položka ostatních provozních nákladů je tvořena snížením hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku o výši získaných dotačních prostředků ve výši 14.866 tis. Kč. Zbylá část sestává převážně ze zůstatkové ceny prodaného dlouhodobého majetku, nákladů na pojištění, smluvních úroků z prodlení a správních poplatků.

Finanční výnosy a finanční náklady (v tis. Kč):

	r. 2024	r. 2023
Výnosové úroky	696	148
Nákladové úroky	5.347	6.332
Kurzové zisky/ztráty	265/266	356/177
Ostatní finanční výnosy/náklady	117/344	420/279

Nejvýznamnější položku finančního charakteru tvoří náklady na bankovní financování formou dlouhodobého úvěru a krátkodobých bankovních úvěrů v celkové výši 5.347 tis. Kč (r. 2023: 6.332 tis. Kč)

C. 20. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Transakce se spřízněnými stranami byly schváleny valnou hromadou.

C. 22. 1. Podrobný rozpis půjček, přiznaných záruk, poskytnutých záloh a dalších výhod poskytnutých současným a bývalým členům statutárních, dozorčích a výkonných orgánů (v tis. Kč):

Členové statutárních orgánů obdrželi plnění v rámci pracovněprávních vztahů.

C. 22. 2. Vzájemné obchody mezi společnostmi ve skupině

Pohledávka za spol. Legend has it s.r.o. ve výši 5.345 tis. Kč, IČ 07708513 z titulu poskytování IT služeb při vývoji aplikace.

Pohledávka za spol. eMan Innovations a.s. ve výši 1.450 tis Kč., IČ 14260719 z titulu poskytování marketingových, administrativních a IT služeb.

Závazek vůči spol. eMan Alfa s.r.o. ve výši 1.157 tis Kč., IČ 13954253 z titulu poskytování administrativních a IT služeb.

Pohledávka za spol. Zenplanto s.r.o. ve výši 4.525 tis Kč., IČ 07214987 z titulu dodání a instalace základního HW pro sestavení výrobní linky a poskytování marketingových a administrativních služeb.

C. 21. UDÁLOSTI PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Po datu účetní závěrky došlo ke zpochybnění dotačního nároku ze strany Ministerstva průmyslu a obchodu, nicméně k datu sestavení účetní závěrky probíhající odvolací řízení není ukončeno a účetní jednotka je přesvědčena, že její argumentace je dostatečná pro obhájení nároku.

K jiným událostem, které by ovlivnily výsledky hospodaření běžného účetního období, nedošlo.

Účetní závěrka k 31. 12. 2024 byla zpracována za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti a předpokladu, že společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

C. 22. PRONÁJEM MAJETKU

Účetní jednotka nepronajímá svůj vlastní majetek.

C. 23. ZÁVAZKOVÉ VZTAHY KRYTÉ VĚCNÝMI ZÁRUKAMI

Pohledávky ani závazky společnosti kryté věcnými zárukami nejsou.

C. 24. DROBNÝ NEHMOTNÝ A HMOTNÝ MAJETEK NEUVEDENÝ V ROZVAZE

Společnost neeviduje drobný nehmotný a hmotný majetek neuvedený v rozvaze.

C. 25. CIZÍ MAJETEK

Společnost neeviduje v podrozvahovém účetnictví žádný cizí majetek.

C. 26. PŘIJATÉ DOTACE NA POŘÍZENÍ DL. MAJETKU A PROVOZNÍ ÚČELY

1. Na základě rozhodnutí o poskytnutí dotace č.j. MPO 261007/20/61200/742 v rámci Výzvy APLIKACE – VÝZVA VII. Prioritní osy PO-1 „Rozvoj výzkumu a vývoje pro inovace“, byla společností schválená dotace na financování projektu – „Aplikace eMAN“, registrační číslo CZ.01.1.02/0.0/0.0/19_262/0020354 ve výši 42.956 tis. Kč. Plánované ukončení projektu je datováno k 31. 05. 2024. V roce 2024 bylo přijato 4 327 tis. Kč, jakožto částečné plnění v rámci vyúčtování 5. etapy projektu, která probíhala v období od října 2023 do května 2024.

Dotace je vyplácena zpětně, na základě již realizovaných způsobilých výdajů doložených příslušnými účetními a jinými doklady.

Datum zahájení projektu: 15. 01. 2020

Datum ukončení projektu, dosažení účelu dotace: 31. 05. 2023

Dotace byla poskytnuta na za účelem získávání nových znalostí potřebných pro vývoj nových produktů, materiálů, technologií a služeb prostřednictvím realizace projektů průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje.

Cíl projektu: Prototyp decentralizovaného zabezpečovacího systému.

2. Na základě rozhodnutí o poskytnutí dotace č.j. MPO 629712/21/61200/2125 v rámci Výzvy APLIKACE – VÝZVA VIII. Prioritní osy PO-1 „Rozvoj výzkumu a vývoje pro inovace“, byla společností schválená dotace na financování projektu – „Aplikace eMAN - VaV automatizovaných pokladen a příslušenství pro gastroprovoz“, registrační číslo CZ.01.1.02/0.0/0.0/20_321/0024871 ve výši 43.039 tis. Kč. Plánované ukončení projektu je datováno k 31.08.2024. V roce 2024 bylo přijato 13 299 tis. Kč, jakožto částečné plnění v rámci vyúčtování 3. etapy projektu.

Dotace je vyplácena zpětně, na základě již realizovaných způsobilých výdajů doložených příslušnými účetními a jinými doklady.

Datum zahájení projektu: 01. 02. 2023

Datum ukončení projektu, dosažení účelu dotace: 31. 08. 2023 (prodlouženo).

Dotace byla poskytnuta na za účelem získávání nových znalostí potřebných pro vývoj nových produktů, materiálů, technologií a služeb prostřednictvím realizace projektů průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje.

Cíl projektu: 3 prototypy dohromady tvořící celkem automatizovaného pokladního systému.

V rámci vyúčtování dotačního titulu došlo ke zpochybnění části dotačního nároku ze strany Ministerstva průmyslu a obchodu. K datu sestavení účetní závěrky stále probíhající odvolací řízení a účetní jednotka je přesvědčena, že její argumentace je dostatečná pro obhájení nároku.